

## AGILES MANAGEMENT UND ENTSCHEIDEN

### AGILES MANAGEMENT UND ENTSCHEIDEN

Agiles Arbeiten im VUKA-Umfeld erfordert (partizipatives) Entscheiden unter Unsicherheit. Das Interessante dabei: Obwohl es so offensichtlich ist, wird dabei fast nie Intuition als professionelle Kompetenz thematisiert. Diese eklatante Lücke wird mit diesem Seminar geschlossen. Der erste Fokus liegt dabei auf der professionellen Intuition, ihren Chancen und Risiken.

Der zweite Fokus liegt auf agilen und partizipativen Entscheidungsinstrumente: Sie lernen Systemisches Konsensieren und Konsent als alternative, partizipative Entscheidungsmethoden kennen, indem Sie diese Methoden experimentell in einem geschützten Rahmen testen und anwenden.

Letztlich geht es um den großen Rahmen: Die Teamorganisation und -führung. Wie können organisationale Rahmenbedingungen anders als auf die altbekannte Art und Weise gestaltet werden? Wie kann eine formal-fixierte Hierarchie in Form einer klassischen Teamorganisation und -führung anders aufgebaut werden? Denn eines ist sicher: Hierarchie ohne Ersatz einfach abschaffen funktioniert nicht, denn sobald formale Strukturen aufgelöst werden, bilden sich informelle Hierarchien.



### INHALTE IM SEMINAR AGILES MANAGEMENT UND ENTSCHEIDEN

#### **Professionelle Intuition**

- Die eigene Intuition (besser) kennenlernen
- Zusammenhänge zwischen Agilität, Partizipation und professioneller Intuition
- Wissenschaftliche Erklärungsmodelle von Intuition
- Die eigene Intuition weiter professionalisieren

#### **Partizipative Entscheidungsinstrumente: Systemisches Konsensieren - Basics**

- Erste Erfahrung mit Systemischen (Online) Konsensieren (zur Seminarvorbereitung)
- Auswertung des ersten Systemischen Konsensierens
- Input: Das Konzept des Systemischen Konsensierens.
- Schnellkonsensieren
- Ausführliches Konsensieren

## **Partizipative Entscheidungsinstrumente: Konsent - Basics**

- Input: Das Konzept des Konsents aus der Soziokratie
- Plenumsdiskussion
- Input: Unterschiede zur integrativen Entscheidungsfindung aus der Holokratie

## **Training agil partizipatives Entscheiden: Systemisches Konsensieren & Konsent**

- Sie trainieren beide Entscheidungsmethoden anhand von praktischen Beispielen

## **Holokratie und Soziokratie - nützliche Organisationsmodelle für agile Teamorganisation**

- Soziokratische Grundprinzipien und Kernelemente agiler, selbstorganisierter Teams
- Die holokratische Teamorganisation: Entstehung, Prinzipien und Kernelemente
- Gemeinsamkeiten und Unterschiede: Soziokratie und Holokratie

## **Agil partizipative Organisationsmodelle in der Praxis**

- Eine tradierte Bank schafft formale Hierarchie ab
- Ein großes Autohaus revolutioniert die Unternehmensführung
- Aufstieg und Fall eines Solarherstellers

## **Der Weg von starren Bereichsstrukturen zu agilen Teams**

- Motivation & Rahmenbedingungen klären
- Agiles Mindset verankern: Haltung vor Methode
- Agiles Teamorganisationsmodell entwickeln
- Selbstorganisation und Partizipation gemeinsam erproben
- Agile und selbstorganisierte Teamarbeit festigen

## **Workshop: Die eigene Teamorganisation neu denken**

- Prototyping: Gemeinsam mit den anderen Teilnehmern entwickeln Sie einen ersten Prototypen ihres eigenen

Teams oder Bereichs als Kreisorganisation.

## IHR NUTZEN AUS DEM SEMINAR „AGILES MANAGEMENT UND ENTSCHEIDEN“

In interaktiven Übungen, Workshops, Impulsvorträgen und Diskussionen...

- lernen Sie Ihre eigene Intuition professionell einzusetzen
- entwickeln Sie so einen souveräneren Umgang mit Unsicherheit und Nichtwissen
- erweitern Sie Ihre bisherigen Entscheidungsmethoden
- erarbeiten Sie agil partizipative Ansätze zur Teamorganisation
- haben Sie die Gelegenheit Ihre individuellen Themen- und Fragestellungen mit den Experten und anderen Teilnehmern zu diskutieren

## QUALITÄTSVERSPRECHEN FÜR IHRE WEITERBILDUNG

- Anerkennung durch Zertifikat der Hochschule Fresenius
- Kompetente Trainer mit viel Erfahrung in der Beratungspraxis
- Hohe Aktualität und Praxisrelevanz der Inhalte
- Kleine Gruppen und moderne Lehrmethoden
- Hohe Qualitätsorientierung durch kontinuierliche Evaluation und Feedback
- Hohe Kundenzufriedenheit: Durch mehr als 1000 zufriedene Seminarteilnehmer getestet

## UNSER GASTGESCHENK:

Alle Teilnehmer erhalten das aktuelle Buch „Alle Macht für Niemand“ von Dr. Andreas Zeuch.



## TRAINER

### **Dr. Andreas Zeuch**

arbeitet seit 2003 als Berater, Trainer und Coach. Sein Fokus liegt auf der Entwicklung agil partizipativer Unternehmensführung und -kultur. Er veröffentlichte dazu seine Bücher „Management von Nichtwissen in Unternehmen“ (2007), „Feel it! Soviel Intuition verträgt Ihr Unternehmen“ (2010) und „Alle Macht für niemand. Aufbruch der Unternehmensdemokraten.“ (2015). Zu seinen Kunden gehören meist mittelständische Unternehmen und einige Konzerne.

## AGILES MANAGEMENT UND ENTSCHEIDEN - SEMINAR

€ 1.590,00 - zzgl. MwSt.

€ 302,10 = MwSt.

**€ 1.892,10 - Gesamtbetrag**

### TERMINWAHL:

24.-25.10.2019, Heidelberg ▼

### ANMELDER UND RECHNUNGSINFORMATION:

Anrede (Pflichtfeld):

Bitte wählen... ▼

Titel:

Vorname (Pflichtfeld):

Nachname (Pflichtfeld):

Email (Pflichtfeld):

Telefon (Pflichtfeld):

Firma:

Abteilung:

In welchem Format möchten Sie die Rechnung erhalten? (Pflichtfeld)

per Email ▼

Bitte geben Sie die Rechnungsadresse an:

Strasse/Nr. (Pflichtfeld):

Postleitzahl (Pflichtfeld):

Stadt (Pflichtfeld):

Anmeldebestätigung an (Pflichtfeld):

Anmelder ▼

## TEILNEHMERINFORMATIONEN:

Ich bin Teilnehmer.  Ich melde folgende Personen an.

### Teilnehmer 1:

Anrede (Pflichtfeld):

Vorname (Pflichtfeld):   
Nachname (Pflichtfeld):   
Email (Pflichtfeld):

## Teilnehmer 2:

Anrede:   
Vorname:   
Nachname:   
Email:

Weitere Informationen oder Anmerkungen:

- Ich habe die [Allgemeinen Geschäftsbedingungen](#) gelesen und bestätige diese hiermit. (Pflichtfeld)
- Ich möchte zukünftig per E-Mail über Neuerungen, spezielle Angebote und Aktionen der ASB-Akademie GmbH informiert werden.
- Ich habe die Informationen zum [Datenschutz](#) gelesen und weiß, dass ich die Zustimmung zur Nutzung meiner Email-Adresse jederzeit widerrufen kann. Meine Einwilligung zur Nutzung meiner Daten für Werbezwecke kann ich jederzeit per E-Mail an [datenschutz@asb-akademie.de](mailto:datenschutz@asb-akademie.de) widerrufen.

## INHOUSE SEMINAR ANFRAGE

### Angaben zur Veranstaltung

Welches Seminar/Themengebiet möchten Sie Inhouse schulen?

Bemerkungen bzw allgemeine Informationen zur Ausführung:

(z.B. Veranstaltungsdauer, Teilnehmerzahl, Zielgruppe)

### Angaben zur Person und Firma

Anrede:

Herr ▼

Vorname:

Nachname:

Email:

Firma:

Position:

Strasse/Nummer:

Postleitzahl/Ort:

Telefon:

Ich möchte zukünftig per E-Mail über Neuerungen, spezielle Angebote und Aktionen der ASB-Akademie GmbH informiert werden.

Ich habe die Informationen zum [Datenschutz](#) gelesen und weiß, dass ich die Zustimmung zur Nutzung meiner Email-Adresse jederzeit widerrufen kann. Meine Einwilligung zur Nutzung meiner Daten für Werbezwecke kann ich jederzeit per E-Mail an [datenschutz@asb-akademie.de](mailto:datenschutz@asb-akademie.de) widerrufen.

Senden